

BERNARD LOISEAU S.A.
 Société Anonyme au capital de 1 790 125 €
 Siège social : 2, rue d'Argentine 21210 SAULIEU
 016 050 023 RCS DIJON

Place de cotation des actions : NYSE Alternext Paris
 Code ISIN FR0000066961 – MNEMO ALDBL

Communiqué sur les résultats semestriels 2017

Publié le 31 octobre 2017

Le Conseil d'administration de Bernard Loiseau SA, réuni le 19 octobre 2017 sous la présidence de Dominique Loiseau, a arrêté les comptes semestriels 2017.

Données consolidées (1) (en milliers d'euros)	1^{er} semestre 2017	1^{er} semestre 2016	Variation en %
Chiffre d'affaires	3 616	4 435	-18% Et -7,2% à périmètre constant (voir faits marquants)
Résultat opérationnel	-434	-600	+28%
Résultat net des activités poursuivies	-200	-383	+48%
Résultat net des activités abandonnées	-279	0	-
Résultat net des activités	-479	-383	-25%
	30 juin 2017	31 décembre 2016	Variation en %
Immobilisations corporelles nettes	13 246	10 455	27%
Trésorerie et équivalents (actif)	1 098	2 288	-52%
Capitaux propres	9 732	10 207	-5%
Endettement financier	6 642	3 977	+67%
Passifs courants	4 260	3 718	+15%

(1) Les comptes semestriels n'ont pas été audités par les commissaires aux comptes, suite au transfert des actions Bernard Loiseau de NYSE Euronext vers NYSE Alternext depuis le 18 juillet 2011.

RESULTATS ET FAITS MARQUANTS DU 1^{ER} SEMESTRE 2017

La situation du tourisme français est toujours très critique depuis fin 2015, à cause des attentats de Paris en novembre 2015, de Bruxelles en mars 2016 et de Nice le 14 juillet 2016. Paris et sa région restent les plus touchées par la chute des réservations dans les hôtels et les restaurants.

Face à la baisse de la fréquentation à Paris, et suite au départ du chef de cuisine du restaurant Loiseau Rive Droite et de son équipe de cuisine en avril 2017, le groupe Bernard Loiseau a décidé de se séparer de ce restaurant, devenu un foyer de perte pour le groupe depuis 3 années successives. La vente a eu lieu sur le deuxième semestre 2017, d'où le retraitement de l'activité de ce restaurant sur une seule ligne en 2017 dans l'actif en « Actifs classés en actifs non courants destinés à la vente » et dans l'état du résultat net en « Résultat net des activités abandonnées ». Ce retraitement comptable de l'activité du 1^{er} semestre 2017 permet de mieux analyser le résultat des activités du groupe poursuivies, en isolant l'impact de l'activité du restaurant Loiseau Rive Droite en cours de cession sur l'année 2017.

Dans ce contexte particulièrement difficile dans toute la France, l'activité du groupe Bernard Loiseau affiche une baisse de 7,2% à périmètre constant sur le premier semestre 2017 par rapport au premier semestre 2016, et une baisse de 18%, en tenant compte de la baisse de l'activité du restaurant Loiseau Rive Droite, fermé pendant 3 mois sur le 1^{er} semestre 2017. L'activité a baissé de -7,7% en Bourgogne et de -3% à Paris à Loiseau Rive Gauche.

Par conséquent, le groupe affiche un résultat net consolidé des activités poursuivies déficitaire de -200 K€ contre un déficit de -383 K€ au 30 juin 2016, soit une amélioration de 183 K€.

La contribution de l'activité abandonnée du restaurant Loiseau Rive Droite représente un déficit de -279 K€ en 2017.

De ce fait, le résultat net consolidé est déficitaire de -479 K€ en 2017 contre un déficit de -383 K€ en 2016.

Le groupe Bernard Loiseau poursuit son développement avec la finalisation en 2017 de deux projets importants au Relais Bernard Loiseau à Saulieu :

- une chaufferie à biomasse (bois déchiqueté) très performante, en remplacement de l'ancienne chaufferie au fuel (investissement de 800 K€). L'objectif est de chauffer l'eau et les espaces du Relais Bernard Loiseau (hôtel et restaurant) et la Villa Loiseau des Sens, les piscines existantes et nouvelles du futur spa.

- l'ouverture en juillet 2017 de la Villa Loiseau des sens (investissement de 6 millions d'euros), accueillant un spa haute couture en prolongement de l'ancien, un nouveau restaurant Loiseau des Sens, proposant une cuisine « santé-plaisir » très gouteuse et gourmande avec des produits majoritairement biologiques et locaux, et une nouvelle salle de séminaire, soit un nouveau bâtiment de 1500 m² construit sur 4 niveaux :

- Un sous-sol pour toutes les installations techniques,
- Un rez de jardin avec les deux Univers multisensoriel et volupté (des bassins de zénitude et des espaces de bien être offrant des expériences sensorielles très innovantes,
- Le premier étage abrite les cabines de soin (10 cabines avec une offre de soins exceptionnelle), le salon de ressourcement ainsi que le restaurant Loiseau des Sens doté d'une terrasse surplombant le jardin,
- Le dernier étage abrite une salle de séminaire et un spa privatif VIP,
- Et enfin une toiture végétalisée qui accueillera prochainement les ruches dont le miel récolté sera proposé en boutique et servi aux clients.

Pour financer ces travaux, le groupe a dû contracter des emprunts en profitant des taux d'intérêt bas

du marché, compris entre 0,50 % et 2,20%, d'où l'augmentation de l'endettement de 67% en 2017.

Grâce à la bonne situation financière du groupe, d'autres investissements permanents et indispensables pour maintenir le niveau d'excellence des prestations de tous les établissements continuent d'être engagés. En effet, la trésorerie a permis de faire face d'une part à la baisse de l'activité conjoncturelle, et d'autre part à maintenir le niveau d'investissement permanent pour l'image de marque Bernard Loiseau. Par conséquent, le niveau de trésorerie a baissé de 1 213 K€, dont -448 K€ liés à la baisse de l'activité, -294 K€ liés aux investissements en autofinancement et aux remboursements des emprunts en cours, et -471 K€ liée à la variation du besoin en fonds de roulement et du poste impôt.

Pour ce qui est de la qualité des prestations :

- A Saulieu, le restaurant du **Relais Bernard Loiseau** est dorénavant classé en 2 étoiles au guide Michelin depuis février 2016;
- Le restaurant **Loiseau des Vignes**, ouvert à Beaune en juillet 2007, ayant obtenu sa première étoile au guide Michelin en mars 2010, l'a maintenue en février 2017 ;
- Le restaurant **Loiseau des Ducs**, ouvert à Dijon en juillet 2013, ayant obtenu sa première étoile au guide Michelin en février 2014, l'a également maintenue en février 2017.

Le groupe affiche ainsi 4 étoiles Michelin en Bourgogne.

PERSPECTIVES

Avec la fermeture du restaurant Loiseau Rive Droite, suite au départ de son chef sur le 2^{ème} trimestre 2017, le groupe Bernard Loiseau concentre toute son énergie sur son établissement parisien Loiseau Rive Gauche, Loiseau des Vignes à Beaune, Loiseau des Ducs à Dijon et son bar à vins voisin La Part des Anges, et sur l'ouverture de la Villa Loiseau des Sens en juillet 2017.

Au terme de 15 mois de travaux, avec 20 emplois créés et un investissement de 6 millions d'euros, le Relais Bernard Loiseau se dote de l'un des plus beaux spas d'Europe. La Villa Loiseau des Sens a été imaginée pour proposer une expérience sensorielle inoubliable. Les équipements dernier cri ont été sélectionnés pour leur qualité et leur performance. La Villa accueille désormais le dernier né des restaurants du groupe, Loiseau des Sens, qui propose une cuisine inédite sur le créneau «santé-plaisir». Avec 1500m² dédiés au bien-être, la Villa Loiseau des Sens se dresse fièrement au cœur de l'Auxois- Morvan, en s'intégrant parfaitement dans le jardin du Relais & Châteaux. Un spa et un restaurant ouverts aux clients du Relais Bernard Loiseau, comme aux personnes extérieures.

L'ouverture de la Villa Loiseau des Sens va permettre au groupe de pérenniser et mieux rentabiliser le navire amiral à Saulieu en :

- fidélisant la clientèle actuelle du Relais Bernard Loiseau, tout en augmentant la durée du séjour, avec l'ouverture de l'hôtel 7 jours/7 jours ;
- attirant une nouvelle clientèle en quête de bien-être, dans des destinations spa ;
- développant une activité séminaire haut de gamme, grâce au nouveau restaurant Loiseau des Sens très accessible pour la clientèle affaire, et aux nouvelles infrastructures du spa.

La diversification des activités du groupe, les investissements permanents pour garantir le niveau d'excellence, la stratégie de communication tant dans le domaine des relations publiques que dans celui des réseaux sociaux, ainsi que les différents axes de commercialisation permettront de faire face à une conjoncture économique particulièrement difficile.

Le chiffre d'affaires annuel 2017 serait en augmentation à périmètre constant par rapport à 2016, compte tenu de l'ouverture de la villa Loiseau des Sens en juillet 2017. Le résultat net annuel 2017 serait déficitaire au même niveau que celui de l'année 2016, à cause de la baisse de l'activité du groupe sur le premier semestre 2017.

Toutes les mesures de bonne gestion et de promotion sont toujours poursuivies et devront permettre de bien résister en cette période difficile.

Enfin, l'article 222-6 du règlement général de l'AMF précise que l'émetteur doit décrire les principaux risques et les principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice : les principaux risques du groupe Bernard Loiseau sont ceux inhérents à l'activité : ils sont directement liés à l'évolution de la fréquentation, qui elle-même dépend du contexte économique français et étranger.

A partir du 31 octobre 2017, veuillez retrouver l'ensemble des résultats financiers du 1^{er} semestre 2017 du groupe Bernard Loiseau sur le site Internet :

<http://www.bernard-loiseau.com/fr/informations-financieres.html>