

Bernard Loiseau SA

Place de cotation des actions : Bourse de Paris – Euronext Growth
Code ISIN FR0000066961 – Mmemo ALDBL

COMMUNIQUE SUR LES RESULTATS ANNUELS 2017

Publié le 30 avril 2018

Le Conseil d'administration de Bernard Loiseau SA, réuni le 25 avril 2018 sous la présidence de Dominique Loiseau, a arrêté les comptes de l'année 2017.

DONNEES CONSOLIDES (1) en milliers d'euros	2017	2016	Variation en %
Chiffre d'affaires	8 686	9 324	-7
Résultat net	-828	-601	-38
Immobilisations corporelles nettes	13 310	10 455	+27
Trésorerie et équivalents (actif)	1 322	2 288	-42
Actifs courants	3 145	4 109	-23
Endettement financier	6 076	3 977	+53
Passifs courants	4 047	3 718	+9
Total de l'état de situation financière	19 128	17 521	+9

(1) Les comptes sont certifiés et les rapports des commissaires aux comptes sont établis.

FAITS MARQUANTS ET CHIFFRES CLES 2017

L'année 2017 a été une année de reprise pour l'hôtellerie française sur toutes catégories confondues en moyenne, selon le baromètre Deloitte-In Extenso, sauf pour l'hôtellerie haut de gamme et luxe, à cause des attentats de Paris en novembre 2015, de Bruxelles en mars 2016 et de Nice le 14 juillet 2016. Cependant, le chiffre d'affaires 2017 de l'hôtellerie à Paris et sa région n'a pas retrouvé son niveau de 2013.

Dans ce contexte particulièrement difficile, l'année 2017 a été une année de restructuration et de consolidation des activités du groupe Bernard Loiseau pour pérenniser son développement.

En effet, en juillet 2017, la Villa Loiseau des Sens a ouvert ses portes à Saulieu en extension du Relais Bernard Loiseau après 15 mois intenses de travaux (investissement de 6,5 millions d'euros), accueillant un spa haute couture en prolongement de l'espace bien-être existant depuis 2000, un nouveau restaurant Loiseau des Sens, proposant une cuisine « santé-plaisir » très goûteuse et gourmande avec des produits majoritairement biologiques et locaux (une assiette Michelin déjà

depuis février 2018), et une nouvelle salle de séminaire, soit un nouveau bâtiment de 1500 m2 construit sur 4 niveaux :

- un sous-sol pour toutes les installations techniques,
- un rez de jardin avec les deux Univers multisensoriel et volupté (des bassins de zénitude et des espaces de bien être offrant des expériences sensorielles très innovantes),
- le premier étage abrite les cabines de soin (10 cabines avec une offre de soins exceptionnelle), le salon de ressourcement ainsi que le restaurant Loiseau des Sens doté d'une terrasse surplombant le jardin,
- le dernier étage comprend une salle de séminaire et un spa suite VIP,
- et enfin une toiture végétalisée qui accueille les ruches dont le miel récolté sera proposé en boutique et servi aux clients.

Pour financer ces travaux, le groupe a dû contracter des emprunts en profitant des taux d'intérêt bas du marché, compris entre 0,50 % et 2,20%, avec un montant total emprunté de 5 500 K€ pour ce projet.

Une chaufferie à biomasse (bois déchiqueté) très performante, en remplacement de l'ancienne chaufferie au fuel (investissement de 779 K€) a été finalisée et opérationnelle en 2017. L'objectif est de chauffer l'eau et les espaces du Relais Bernard Loiseau (hôtel et restaurant) et la Villa Loiseau des Sens, les piscines existantes et nouvelles du spa.

L'ouverture de la Villa Loiseau des Sens en juillet 2017 a impliqué :

- le recrutement, la formation et l'accompagnement du personnel, avec plus de 20 nouveaux postes créés à Saulieu ;
- des charges de communication et de marketing bien maîtrisées.

Une nouvelle organisation a été mise en place pour mieux optimiser toutes les installations du Relais Bernard Loiseau et de la Villa Loiseau des Sens. Il s'agit de l'ouverture de l'hôtel du Relais Bernard Loiseau et du spa de la Villa Loiseau des Sens 7 jours sur 7, tout en assurant une offre de restauration chaque jour par le restaurant gastronomique et/ou le restaurant Loiseau des Sens.

Face à la baisse de la fréquentation à Paris, et suite au départ du chef de cuisine du restaurant Loiseau Rive Droite et de son équipe de cuisine en avril 2017, le groupe Bernard Loiseau a décidé de se séparer de l'activité de ce restaurant, devenu un foyer de perte pour le groupe depuis 3 années successives. La vente du fonds de commerce du restaurant Loiseau Rive Droite a eu lieu début juillet 2017, au prix de 920 K€ des éléments corporels et incorporels. La SAS Loiseau Rive Droite va exploiter l'activité du restaurant Loiseau des Sens, ouvert à Saulieu depuis juillet 2017.

L'activité du restaurant Loiseau Rive Gauche a augmenté de 1% en 2017 par rapport à 2016. La baisse de l'activité sur le premier semestre 2017 de 2,4% a été compensée par une reprise de 5% sur le deuxième semestre 2017, malgré un contexte difficile de la fréquentation touristique en haut de gamme à Paris. En février 2018, le restaurant Loiseau Rive Gauche a obtenu sa première étoile Michelin, ce qui va confirmer son positionnement d'excellence, et donc attirer une nouvelle clientèle étrangère et gastronomique dès 2018.

Donc une année 2017 très riche avec des faits marquants importants qui vont permettre le développement tout en pérennisant la rentabilité du groupe Bernard Loiseau, tels que :

- des investissements importants à Saulieu avec le lancement de la Villa Loiseau des Sens, ouvert en juillet 2017,

- une nouvelle équipe de pas moins de 20 personnes à Saulieu à former et accompagner pour l'ouverture de la Villa Loiseau des Sens,
- la cession du fonds de commerce de Loiseau Rive Droite avec trois mois de fermeture avant la cession, pour se séparer de ce foyer de pertes, tout en gardant une adresse parisienne du groupe Bernard Loiseau (Loiseau Rive Gauche),
- le repositionnement haut de gamme du restaurant Loiseau Rive Gauche à Paris, confirmé par l'obtention d'une étoile Michelin en février 2018.

Les comptes 2017, arrêtés par le Conseil d'administration, font apparaître les données suivantes:

- un chiffre d'affaires consolidé de 8 686 K€, soit une baisse de 6,8% ;
- un résultat net consolidé déficitaire de -828 K€ contre un déficit de -601 K€ en 2016 ;
- et une trésorerie nette de 1 320 K€ contre 2 049 K€ au 31 décembre 2016.

Contribution au résultat net de chaque pôle géographique (en K€)

Pôle géographique	2017	2016
Bourgogne	-509	-130
Paris	-319	-471
Résultat net consolidé	-828	-601

Rappelons que le pôle géographique Bourgogne regroupe les activités suivantes :

- l'activité d'hôtellerie et restauration à Saulieu ;
- l'activité de consulting culinaire, ainsi que l'exploitation de l'image et de la marque Bernard Loiseau ;
- l'activité du restaurant Loiseau des Vignes à Beaune ;
- et enfin l'activité du restaurant Loiseau des Ducs et du bar à vins « La Part des Anges » à Dijon.

Dans ce contexte de restructuration, le groupe Bernard Loiseau affiche une activité en baisse de 6,8% par rapport à 2016, en tenant compte de la baisse de l'activité du restaurant Loiseau Rive Droite, fermé pendant 3 mois sur le 1er semestre 2017. Le Relais Bernard Loiseau affiche une augmentation du chiffre d'affaires à Saulieu de 3% compte tenu de l'activité de la Villa Loiseau des Sens lancée sur le deuxième semestre 2017. L'activité en Bourgogne affiche une augmentation de 1% en 2017, et une baisse de 39% à Paris.

La contribution de l'activité à Paris en 2017 au résultat net consolidé est déficitaire de -319 K€ contre -471 K€ en 2016, soit une amélioration de la contribution de 152 K€, grâce aux bonnes mesures prises et concrétisées en 2017.

La contribution de l'activité en Bourgogne en 2017 est déficitaire de -509 K€, contre -130 K€ en 2016.

Cette contribution déficitaire en Bourgogne est liée principalement à la baisse de l'activité du Relais Bernard Loiseau de 3% en 2017 par rapport à 2016, avant d'intégrer le chiffre d'affaires de la Villa Loiseau des Sens. Soit une baisse de 10% sur le premier semestre 2017 et une augmentation de 2% sur le deuxième semestre 2017 à périmètre constant.

L'ouverture de la Villa Loiseau des Sens en juillet 2017 a impliqué le recrutement du personnel au moins 2 mois avant l'ouverture pour être formé, et pour préparer l'ouverture. Des charges fixes, telles que les dotations aux amortissements liées aux nouveaux investissements, des charges financières liées au financement, des charges de communication et de promotion ont pesé sur le résultat du Relais Bernard Loiseau en 2017, avec une nouvelle activité de la Villa Loiseau des Sens lancée sur le deuxième semestre 2017.

Le secteur de la Bourgogne représente une augmentation de l'activité de 1 % avec une contribution au résultat net négative de -509 K€ en 2017, contre un déficit de -130 K€ en 2016.

Par conséquent, le groupe affiche un résultat net consolidé déficitaire de -828 K€ contre un déficit de -601 K€ au 31 décembre 2017, soit une baisse de -227 K€.

Grâce à la bonne situation financière du groupe, d'autres investissements permanents et indispensables pour maintenir le niveau d'excellence des prestations de tous les établissements continuent d'être engagés. En effet, la trésorerie a permis de faire face d'une part à la baisse de l'activité conjoncturelle, et d'autre part au maintien du niveau d'investissement permanent pour l'image de marque Bernard Loiseau. Par conséquent, le niveau de trésorerie a baissé de 729 K€, dont -10 K€ liés à la baisse de l'activité, -32 K€ lié au poste impôt, au coût de l'endettement financier et de la variation du besoin en fond de roulement, -687 K€ K€ liés aux investissements en autofinancement, au déblocage et au remboursement des emprunts, aux subventions reçues et au produit de cession du fonds de commerce de Loiseau Rive Droite.

La trésorerie nette au 31 décembre 2017 s'élève à 1 320 K€.

Pour ce qui est de la qualité des prestations :

- A Saulieu, le restaurant du **Relais Bernard Loiseau** est classé en 2 étoiles au guide Michelin;
- Le restaurant **Loiseau des Vignes**, ouvert à Beaune en juillet 2007, ayant obtenu sa première étoile au guide Michelin en mars 2010, l'a maintenue en février 2018 ;
- Le restaurant **Loiseau des Ducs**, ouvert à Dijon en juillet 2013, ayant obtenu sa première étoile au guide Michelin en février 2014, l'a également maintenue en février 2018,
- Le restaurant **Loiseau des Sens**, ouvert en juillet 2017, a obtenu son assiette Michelin en février 2018, seulement après 7 mois d'ouverture,
- Le restaurant **Loiseau Rive Gauche**, ouvert à Paris en juillet 1999, a obtenu sa première étoile au guide Michelin en février 2018.

Le positionnement stratégique des restaurants en haut de gamme est maintenu. Ce choix cohérent avec l'image de marque Bernard Loiseau, va permettre de conquérir une nouvelle clientèle jeune, des touristes étrangers, mais également des épicuriens en quête des meilleurs goûts et saveurs de la gastronomie française.

Le groupe Bernard Loiseau continue de mettre en place des mesures de très bonne gestion : fermeture de deux jours par semaine de tous les établissements du groupe, ouverture de l'hôtel Relais et Châteaux et du spa Loiseau des Sens 7 jours sur 7, mise en place de nouveaux forfaits

attractifs sur internet pour augmenter les taux d'occupation en semaine, et différentes mesures pour maîtriser les autres charges d'exploitation.

PERSPECTIVES

Le groupe Bernard Loiseau concentre son énergie sur tous ses établissements de Bourgogne et de Paris. Avec la reconnaissance du guide Michelin, le niveau d'excellence a été confirmé dans chaque établissement, puisque tous ses restaurants sont étoilés.

Le restaurant Loiseau Rive Gauche, qui a obtenu son étoile début 2018, a vu son chiffre d'affaires en progression de 26% à la fin avril 2018. De ce fait, la fermeture du restaurant Loiseau Rive Droite et l'augmentation de l'activité de Loiseau Rive Gauche vont contribuer positivement au résultat net consolidé du groupe Bernard Loiseau dès 2018.

L'ouverture de la Villa Loiseau des Sens à Saulieu, avec des prestations d'excellence offre une expérience unique aux clients du Relais Bernard Loiseau, ainsi qu'à la clientèle régionale. Cette nouvelle unité va permettre de pérenniser et de mieux rentabiliser le navire amiral par les trois effets suivants :

- en fidélisant la clientèle actuelle du Relais Bernard Loiseau, tout en augmentant la durée du séjour, grâce à l'ouverture de l'hôtel dorénavant possible 7 jours/7 jours ;
- en attirant une nouvelle clientèle en quête de bien-être, recherchant surtout une destination spa;
- en permettant de développer une activité séminaire haut de gamme, grâce au nouveau restaurant Loiseau des Sens plus accessible pour la clientèle « affaires » et également attirée par les nouvelles infrastructures du spa.

Fin avril 2018, l'activité au Relais Bernard Loiseau est en progression de 7,8 %. Elle a augmenté de 40 % sur tout le site de Saulieu, incluant l'activité du spa et du restaurant de la Villa Loiseau des Sens.

Par ailleurs, l'activité des deux restaurants étoilés Loiseau des Vignes à Beaune et Loiseau des Ducs à Dijon est stable. Ces deux restaurants continueront de contribuer positivement à la rentabilité du groupe Bernard Loiseau en 2018, si le niveau de fréquentation est maintenu.

Fin avril 2018, l'activité du groupe Bernard Loiseau affiche une augmentation de 26 %, ce qui est très prometteur pour les résultats futurs.

La stratégie de diversification des activités du groupe, avec le repositionnement haut de gamme de tous ses établissements, les investissements importants des deux dernières années sur le site de Saulieu, les investissements permanents dans tous les établissements pour garantir le niveau d'excellence, la stratégie de communication tant dans le domaine des relations publiques que dans celui des réseaux sociaux, ainsi que les différents axes de commercialisation permettront de faire face à une conjoncture économique particulièrement difficile, et d'atteindre l'équilibre dès 2018.

Toutes les mesures de bonne gestion et de promotion sont toujours poursuivies et devraient permettre d'atteindre le niveau de rentabilité de tous les établissements du groupe Bernard Loiseau.

La reconquête de la troisième étoile au Relais Bernard Loiseau reste le défi des prochaines années. Le groupe se donne tous les moyens pour y arriver. Le niveau de contrôle est renforcé pour maintenir le niveau d'excellence de toutes ses prestations, voire l'augmenter.

Enfin, le groupe reste en veille pour toute opportunité de développement, s'inscrivant dans son cœur de métier et susceptible de le renforcer.

ASSEMBLEE GENERALE MIXTE DES ACTIONNAIRES 2018

L'Assemblée générale mixte des actionnaires 2018 sera réunie au Relais Bernard Loiseau, à Saulieu, le jeudi 21 juin 2018 à 10 heures.

Un avis de réunion valant convocation à cette assemblée sera publié au BALO le 16 mai 2018, et sera également disponible sur le site internet de la société www.bernard-loiseau.com.

DIVIDENDES

Il n'y aura pas de proposition de distribution des dividendes à l'Assemblée générale mixte 2018.

A partir du 30 avril 2018, retrouvez l'ensemble des résultats financiers de l'exercice 2017 du groupe Bernard Loiseau sur le site Internet :

<http://www.bernard-loiseau.com/fr/informations-financieres.html>