

Bernard Loiseau SA

Place de cotation des actions : Bourse de Paris – Nyse Alternext
Code ISIN FR0000066961 – Mnemo ALDBL

COMMUNIQUE SUR LES RESULTATS ANNUELS 2016

Publié le 28 avril 2017

Le Conseil d'administration de Bernard Loiseau SA, réuni le 27 avril 2017 sous la présidence de Dominique Loiseau, a arrêté les comptes de l'année 2016.

DONNEES CONSOLIDES (1) en milliers d'euros	2016	2015	Variation en %
Chiffre d'affaires	9 324	10 417	-10
Résultat net	-601	-2	
Immobilisations corporelles nettes	10 455	7 858	+33
Trésorerie et équivalents (actif)	2 288	2 705	-15
Actifs courants	4 109	4 283	-4
Endettement financier	3 977	1 320	+201
Passifs courants	3 718	2 531	+47
Total de l'état de situation financière	17 521	14 710	+19

(1) Les comptes sont certifiés et les rapports des commissaires aux comptes sont établis.

FAITS MARQUANTS DE L'ACTIVITE 2016

La situation du tourisme français est très critique depuis fin 2015, à cause des attentats de Paris en janvier et novembre 2015, de Bruxelles en mars 2016 et de Nice le 14 juillet 2016. Le nombre de touristes étrangers a chuté de 5% par rapport à 2015 (3 millions de moins qu'en 2015), soit la plus forte baisse depuis 40 ans.

Paris et sa région restent les plus touchées par la chute des réservations dans les hôtels et les restaurants.

Dans ce contexte particulièrement difficile, l'activité du groupe Bernard Loiseau affiche une baisse de 10% en 2016 par rapport à 2015. L'activité a baissé légèrement en Bourgogne (-8,8%) et plus sensiblement à Paris (-17%). Par conséquent, le groupe affiche un résultat net consolidé déficitaire de -601 K€ au 31 décembre 2016 (contre un léger déficit de -2K€ au 31 décembre 2015).

Le groupe Bernard Loiseau poursuit son développement avec le lancement de deux projets importants d'investissements au Relais Bernard Loiseau à Saulieu :

- une chaufferie à biomasse (bois déchiqueté) très performante, en remplacement de l'ancienne chaufferie au fuel. L'objectif est de chauffer l'eau et les espaces du Relais Bernard Loiseau (hôtel et restaurant), les piscines existantes et nouvelles du futur spa.

- la construction de la Villa Loiseau des sens, qui se compose d'un nouveau spa en prolongement de l'ancien, de nouvelles cabines de soin, d'un bassin zénitude et des expériences sensorielles très innovantes, un nouveau restaurant avec une nouvelle cuisine, une salle séminaire et un spa privé VIP. Grâce à la bonne situation financière du groupe, d'autres investissements permanents et indispensables pour maintenir le niveau d'excellence des prestations de tous les établissements continuent d'être engagés. En effet, la trésorerie a permis de faire face d'une part à la baisse de l'activité conjoncturelle, et d'autre part à maintenir le niveau d'investissement permanent pour l'image de marque Bernard Loiseau. Par conséquent, le niveau de trésorerie a baissé de 654 K€, dont 61K€ liés à la baisse de l'activité, et 592K€ liés aux investissements en autofinancement et aux remboursements des emprunts en cours.

La trésorerie nette au 31 décembre 2016 s'élève à 2 049K€.

Pour ce qui est de la qualité des prestations :

- A Saulieu, le restaurant du **Relais Bernard Loiseau** est dorénavant classé en 2 étoiles au guide Michelin depuis février 2016;
- Le restaurant **Loiseau des Vignes**, ouvert à Beaune en juillet 2007, ayant obtenu sa première étoile au guide Michelin en mars 2010, l'a maintenue en février 2017 ;
- Le restaurant **Loiseau des Ducs**, ouvert à Dijon en juillet 2013, ayant obtenu sa première étoile au guide Michelin en février 2014, l'a également maintenue en février 2017.

RESULTATS

Les comptes 2016, arrêtés par le Conseil d'administration, font apparaître les résultats suivants:

- un chiffre d'affaires consolidé de 9 324 K€, soit une baisse de 10% ;
- un résultat net consolidé déficitaire de 601 K€ contre un léger déficit de -2 K€ en 2015 ;
- et une trésorerie nette de 2 049 K€ contre 2 703 K€ au 31 décembre 2015.

Contribution au résultat net de chaque pôle géographique (en K€)

Pôle géographique	2016	2015
Bourgogne	-130	+296
Paris	-471	-298
Résultat net consolidé	-601	-2

Rappelons que le pôle géographique Bourgogne regroupe les activités suivantes :

- l'activité d'hôtellerie et restauration à Saulieu ;
- l'activité de consulting culinaire, ainsi que l'exploitation de l'image et de la marque Bernard Loiseau ;
- l'activité du restaurant Loiseau des Vignes à Beaune ;

- et enfin l'activité du restaurant Loiseau des Ducs et du bar à vins « La Part des Anges » à Dijon.

Le secteur de la Bourgogne représente une baisse de 8,8 % avec une contribution au résultat net négative de -130 K€ en 2016, contre un bénéfice de 296 K€ en 2015.

L'activité des restaurants parisiens est en baisse de 17% par rapport à l'année 2015. Les attentats terroristes de Paris de janvier 2015, novembre 2015, mars 2016 en Belgique et juillet 2016 à Nice, la fermeture des palaces parisiens pour travaux (dont l'hôtel le Crillon toujours fermé depuis 3 ans) ont beaucoup affecté l'activité touristique dans la capitale. La contribution de l'activité parisienne au résultat net est négative de -471 K€.

Le changement du positionnement stratégique des restaurants parisiens est maintenu, en relevant le niveau des prestations pour obtenir une étoile au guide Michelin, distinction caractérisant Loiseau des Vignes à Beaune et Loiseau des Ducs à Dijon. Ce choix cohérent avec l'image de marque Bernard Loiseau, va permettre de conquérir une nouvelle clientèle jeune, des touristes étrangers, mais également des épcuriens en quête des meilleurs goûts et saveurs de la gastronomie française.

En 2016, les activités de consulting culinaire représentent 1,12% de l'activité du groupe.

La situation financière est toujours très saine, **avec une trésorerie nette de 2 049 K€ au 31 décembre 2016.**

Le groupe Bernard Loiseau continue de mettre en place des mesures de très bonne gestion : fermeture de deux jours par semaine de tous les établissements du groupe, mise en place de nouveaux forfaits attractifs sur internet pour augmenter les taux d'occupation en semaine, et différentes mesures pour maîtriser les autres charges d'exploitation.

Le résultat net consolidé est déficitaire de 601 K€ en 2016.

PERSPECTIVES

La marque Bernard Loiseau est très forte, avec une reconnaissance d'excellence, qui s'affiche de plus en plus sur les sites internet d'avis des clients. Il est vrai que les clients cherchent à vivre une expérience globale, comme celle qui leur est offerte par le Relais & Châteaux et ses nombreuses infrastructures.

La diversification des activités du groupe, les investissements permanents pour garantir le niveau d'excellence, la stratégie de communication tant dans le domaine des relations publiques que dans celui des réseaux sociaux, ainsi que les différents axes de commercialisation permettront de faire face à une conjoncture économique particulièrement difficile.

La reconquête de la troisième étoile au Relais Bernard Loiseau est le défi des prochaines années. Le groupe se donne tous les moyens pour la reconquérir très vite. Le niveau de contrôle sera renforcé pour maintenir le niveau d'excellence de toutes ses prestations, voire l'augmenter.

La construction de la « Villa Loiseau des sens » est lancée depuis fin 2015, avec une date de fin de travaux prévue pour fin mai 2017. Ce projet ambitieux répondra à une tendance profonde et durable,

dans le but de conforter l'attractivité du Relais Bernard Loiseau, en devenant ainsi une vraie destination « spa et bien-être », avec de nouvelles cibles de clientèle.

Toutes les mesures de bonne gestion et de promotion sont toujours poursuivies et devront permettre de bien résister en cette période difficile.

Enfin, le groupe reste en veille pour toute opportunité de développement, s'inscrivant dans son cœur de métier et susceptible de le renforcer.

ASSEMBLEE GENERALE MIXTE DES ACTIONNAIRES 2017

L'Assemblée générale mixte des actionnaires 2017 sera réunie au Relais Bernard Loiseau, à Saulieu, le vendredi 23 juin 2017 à 10 heures.

Un avis de réunion valant convocation à cette assemblée sera publié au BALO le 12 mai 2017, et sera également disponible sur le site internet de la société www.bernard-loiseau.com.

DIVIDENDES

Il n'y aura pas de proposition de distribution des dividendes à l'Assemblée générale mixte 2017.

A partir du 28 avril 2017, retrouvez l'ensemble des résultats financiers de l'exercice 2016 du groupe Bernard Loiseau sur le site Internet :

<http://www.bernard-loiseau.com/fr/informations-financieres.html>