

BERNARD LOISEAU S.A.
Société Anonyme au capital de 1 790 125 €
Siège social : 2, rue d'Argentine 21210 SAULIEU
016 050 023 RCS DIJON

Place de cotation des actions : NYSE Alternext Paris
Code ISIN FR0000066961 – MNEMO ALDBL

Communiqué sur les résultats semestriels 2020

Publié le 30 octobre 2020

Données consolidées (1) (en milliers d'euros)	1 ^{er} semestre 2020	1 ^{er} semestre 2019	Variation en %
Chiffre d'affaires groupe	1 951	4 895	-60
Résultat net consolidé	-699	-160	-337
	Au 30 juin 2020	Au 31 décembre 2019	Variation en %
Immobilisations corporelles nettes	12 147	12 396	-2
Trésorerie et équivalents	901	1 799	-50
Actifs courants	2 279	3 050	-25
Capitaux propres	8 356	9 052	-8
Endettement financier	4 512	4 667	-3
Passifs courants	5 105	5 217	-2

(1) Les comptes sont arrêtés par le Conseil d'administration de Bernard Loiseau SA, réuni le 30 octobre 2020.

RESULTATS ET SITUATION FINANCIERE DU GROUPE

Le premier semestre 2020 a été marqué par les quatre principaux points suivants :

1. La crise sanitaire de la Covid 19 avec la fermeture administrative de tous les établissements pendant 3 mois

La crise sanitaire de la Covid 19 a impacté très lourdement l'activité touristique, le secteur de la gastronomie et de l'hôtellerie.

Par arrêté ministériel du 14 mars 2020, le gouvernement a fait fermer les bars et restaurants à compter du 15 mars sans donner aucune date prévisionnelle d'ouverture.

Cette décision de fermeture de nos établissements a été suivie par la décision du confinement du 17 mars 2020 jusqu'au 10 mai 2020.

Le 28 mai 2020, le gouvernement a autorisé l'ouverture des bars et restaurants se trouvant en zones vertes en France dont la Bourgogne (Paris étant en zone rouge), à partir du 2 juin 2020, avec un protocole sanitaire très strict.

La reprise d'activité des établissements du groupe Bernard Loiseau s'est faite progressivement à compter du 15 juin en Bourgogne et à compter du 1^{er} septembre à Paris, tout en contrôlant les flux des clients et du personnel, avec des ouvertures plus adaptées.

Le groupe Bernard Loiseau a pu mettre en place toutes les mesures qui lui sont applicables afin de compenser la perte de son chiffre d'affaires et faire face aux charges fixes sur toute la période de fermeture de tous ses établissements. Cela se traduit notamment par :

- la prise en charge de 100% du chômage partiel versé aux salariés ;
- le report des charges sociales et fiscales ;
- le report des échéances d'emprunt sur 12 mois ;
- et le report des loyers.

Les protocoles sanitaires arrêtés par le gouvernement et les instances professionnelles ont été inclus dans les procédures sanitaires, garantissant la poursuite de ses activités, la sécurité des clients et des collaborateurs.

2. Le maintien du niveau d'excellence par le guide Michelin en février 2020 dans tous les établissements du groupe Bernard Loiseau, avec :

- deux étoiles pour le restaurant La Côte d'Or au Relais Bernard Loiseau à Saulieu,
- une étoile pour le restaurant Loiseau des Ducs, ouvert à Dijon en juillet 2013,
- une étoile pour le restaurant Loiseau Rive Gauche à Paris,
- une assiette Michelin pour le restaurant Loiseau des Vignes, ouvert à Beaune en juillet 2007,
- et une assiette Michelin pour le restaurant Loiseau des Sens au Relais Bernard Loiseau, ouvert en juillet 2017 à Saulieu.

3. La baisse du chiffre d'affaires du groupe de 60% sur le premier semestre 2020 par rapport au 30 juin 2019.

Cette baisse importante est due à la fermeture administrative de tous les établissements du 15 mars au 14 juin 2020 en Bourgogne (avec une ouverture du restaurant la Côte d'Or à compter du 2 juillet 2020), et jusqu'au 31 août 2020 à Loiseau Rive Gauche à Paris.

Il est à noter que la fermeture annuelle de tous les établissements du groupe Bernard Loiseau (entre 2 et 3 semaines par site), intervient sur le premier trimestre considéré comme la période la plus calme de l'année.

Avant la fermeture administrative en mars 2020, l'activité du groupe était en augmentation de 20% sur janvier et février 2020, ce qui était très prometteur pour l'année 2020.

4. Un résultat net déficitaire de -699 K€ au 30 juin 2020, contre un déficit de -160 K€ au 30 juin 2019

Avec la baisse du chiffre d'affaires de 60%, les salaires ont baissé de 51% et les matières premières ont baissé de 57%. Cependant, le groupe a dû faire face à toutes les autres charges qui n'ont baissé que de 20% sans aucune aide de l'état, d'où le résultat déficitaire de -699 K€ au 30 juin 2020.

PERSPECTIVES POUR L'ANNEE 2020

L'année 2020 sera marquée par cette crise sanitaire et économique sans précédent. Les perspectives à court terme en 2020 et 2021 sont difficiles à évaluer à l'heure actuelle. Cela dépendra de l'évolution de la pandémie en France (et dans le monde) et des mesures de restrictions que le gouvernement décidera pour les prochains mois.

La reprise d'activité du groupe Bernard Loiseau en Bourgogne depuis juin 2020 a été très bonne, avec un niveau de fréquentation supérieur aux mêmes périodes comparables de l'année précédente, et ceci malgré le contexte sanitaire et les restrictions mises en place par le gouvernement.

En effet, la stratégie du groupe menée depuis de longues années est très satisfaisante, avec la diversification de ses activités, le repositionnement haut de gamme de tous ses établissements, les investissements importants et permanents dans tous les établissements pour garantir le niveau d'excellence, la stratégie de communication tant dans le domaine des relations publiques que dans celui des réseaux sociaux, ainsi que les différents axes de commercialisation.

Toutes les mesures de bonne gestion et de promotion seront poursuivies.

Le niveau de contrôle est renforcé pour maintenir le niveau d'excellence de toutes ses prestations, voire l'augmenter dans tous les établissements du groupe.

Enfin, le groupe reste en veille pour toute opportunité de développement, s'inscrivant dans son cœur de métier et susceptible de le renforcer.

Le résultat net annuel 2020 sera déficitaire compte tenu de la fermeture administrative de plus de 3 mois en Bourgogne et plus de 5 mois à Loiseau Rive gauche à Paris, à cause de la crise sanitaire de la Covid 19.

Enfin, l'article 222-6 du règlement général de l'AMF précise que l'émetteur doit décrire les principaux risques et les principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice : les principaux risques du groupe Bernard Loiseau sont ceux inhérents à l'activité : ils sont directement liés à l'évolution de la fréquentation, qui elle-même dépend du contexte pandémique et économique en France et à l'étranger.

EVENEMENTS SIGNIFICATIFS INTERVENUS POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE

A compter du 17 octobre, le Gouvernement a décidé de mettre en place un couvre-feu imposé dans 8 métropoles et en Ile de France de 21h à 6h, impactant les heures d'ouverture pour l'établissement Loiseau Rive Gauche. Des nouveaux horaires d'ouverture plus précoces ont été instaurés (à partir de 17h30 à 19h avec un départ client à 20h). Le menu habituel est remplacé par une sélection à la carte. Ces mesures permettent de limiter l'impact du couvre-feu sur le service du soir.

Le 22 octobre, le Gouvernement a décidé d'étendre le couvre-feu à 38 nouveaux départements, dont la Côte d'Or impactant les autres établissements du groupe. La mesure est entrée en vigueur le vendredi 23 octobre à minuit.

Le groupe Bernard Loiseau s'est adapté à ce couvre-feu à Paris et en Côte d'Or pour continuer de recevoir les clients, tout en respectant les normes sanitaires en vigueur. Une nouvelle organisation a été mise en place pour recevoir les premiers clients dès 17h30 pour le service du dîner, et en leur offrant une expérience culinaire inoubliable.

Les dernières annonces gouvernementales du 28 octobre 2020 vont conduire à une fermeture provisoire de tous les établissements du groupe dans les mêmes conditions que le premier confinement du mois de mars 2020. Le groupe mettra en place le même dispositif qu'en mars 2020 (la prise en charge de 100% du chômage partiel versé aux salariés, le report des charges sociales et fiscales, le report des échéances d'emprunt sur 12 mois, et le report des loyers).

A partir du 30 octobre 2020, veuillez retrouver l'ensemble des résultats financiers du 1^{er} semestre 2020 du groupe Bernard Loiseau sur le site Internet :

<http://www.bernard-loiseau.com/fr/informations-financieres.html>